



6º ENAVSEG

Encontro Nacional de Aviação de Segurança Pública





Harpia 02



Harpia 05



Harpia 06



Harpia 04





GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO



Planejamento Estratégico Governo do ES – ES2030

Otimização dos recursos orçamentário-financeiros



EFICIÊNCIA NA GESTÃO GOVERNAMENTAL: QUALIFICAÇÃO DO GASTO NA MANUTENÇÃO DAS AERONAVES DA SECRETARIA DA CASA MILITAR





Análise Inicial de Cenário



- **Necessidade de Formação e Especialização de Mecânicos**
- **Necessidade de Processo de Seleção de Recurso Humano para funções administrativas e operacionais de apoio manutenção**
- **Estruturação de um setor logístico**
- **Baixo nível de disponibilidade das aeronaves**
- **Elevado custo com manutenção**

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



MODELOS DE GESTÃO DE MANUTENÇÃO



Mecânico Credenciado

- RBAC 43

Oficina Homologada

- RBAC 145

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS

PONTO A PONTO



- **Aprimoramento no Modelo de Gestão**
- **Otimização dos recursos orçamentários existentes**
- **Qualificação do gasto público**
- **Qualidade do Serviço prestado pela Seção de Manutenção das aeronaves**



CONTEXTUALIZAÇÃO



- **Estabelecimento de metas eficientes com foco primordial de:**
 - **Atingir os objetivos com o menor custo**
 - **Melhores resultados possíveis**
 - **Ações orientadas para atendimento do interesse público**
 - **Fomento de ações inovadoras**

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



Missão Organizacional



- **Realizar inspeções de 100 e 150H**
- **Realizar inspeções IAM**
- **Estabelecer processo para controle e aplicação de AD**
- **Manter a frota com 100% de aeronavegabilidade**
- **Gerenciamento de processos de rotinas / tarefas diárias de modo proativo**

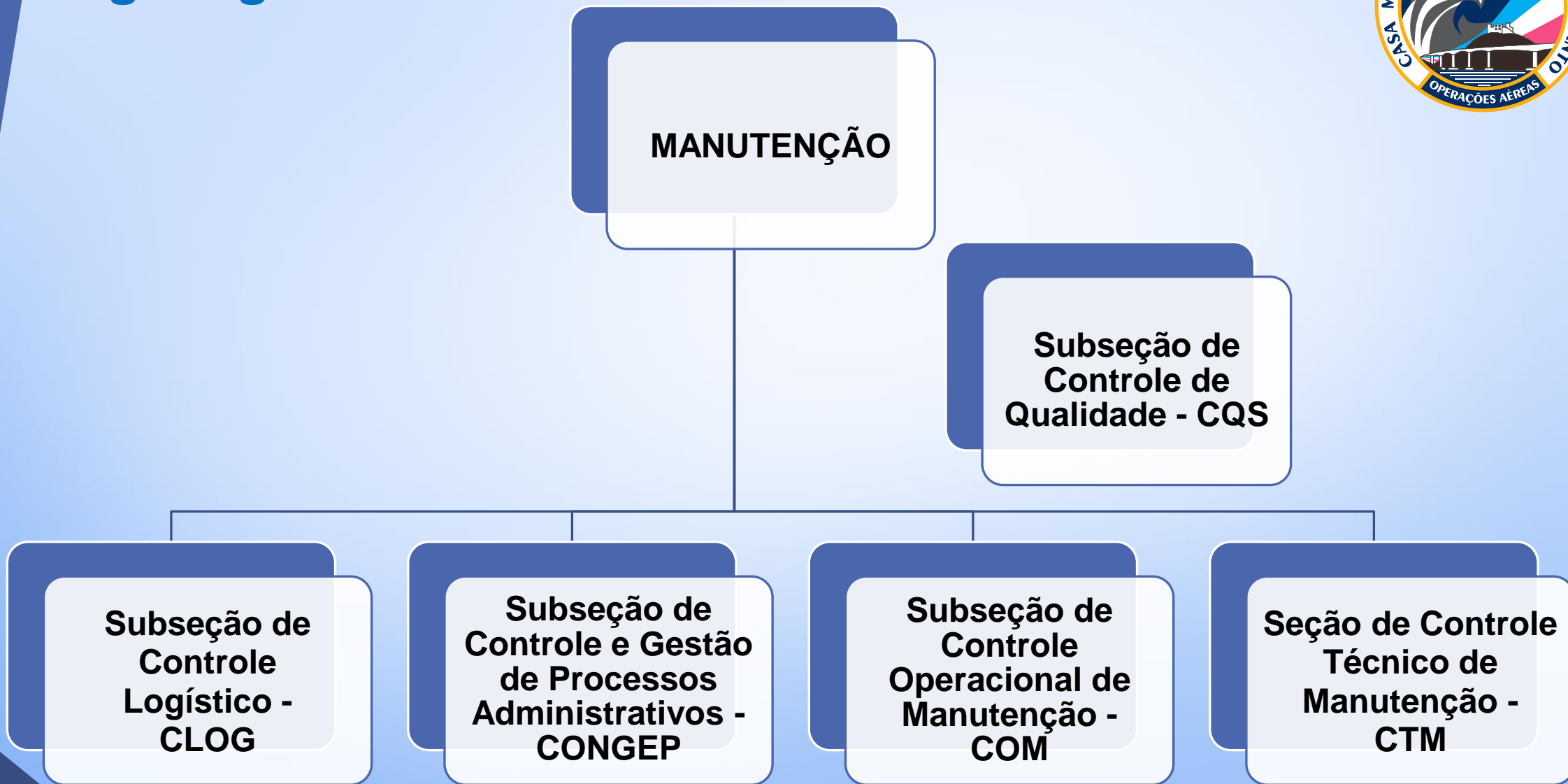
MISSÃO ORGANIZACIONAL





INÍCIO DA REESTRUTURAÇÃO DA SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DO NOTAER

Organograma





INÍCIO DA REESTRUTURAÇÃO DA SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DO NOTAER



- **Início do processo de seleção de RH**
 - **Mecânicos**
 - **Equipe apoio de solo**
 - **Equipe administrativa**

- **Estruturação física do setor de logística e qualificação de pessoal**

- **Aquisição de veículos de abastecimento**
 - **Processos de controle da qualidade do combustível**



INÍCIO DA REESTRUTURAÇÃO DA SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DO NOTAER



- **Qualidade do Serviço prestado pela Seção de Manutenção das aeronaves**
 - **Divisão clara de tarefas e atribuição de funções**
 - **Cumprimento rigoroso dos procedimentos de manutenção preventiva**
 - **Análise de procedimentos de manutenção “condition monitoring”**
 - **Estabelecimento de Procedimentos Operacionais Padrão – POP MNT**
 - **Fluxogramas das rotinas de MNT**



INÍCIO DA REESTRUTURAÇÃO DA SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DO NOTAER



- **Qualidade do Serviço prestado pela Seção de Manutenção das aeronaves**
 - **Estabelecimentos de parcerias**
 - **Líder aviação – Estágio de pessoal**
 - **Vale S.A – Qualificação**
 - **Processo 5S**
 - **Lean Thinking – Pensamento Enxuto**
 - **Árvore de falhas**
 - **Método Kaizen**



INÍCIO DA REESTRUTURAÇÃO DA SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DO NOTAER



- **Qualidade do Serviço prestado pela Seção de Manutenção das aeronaves**
 - **Gerenciamento de Processos**
 - **Diagnóstico resolutivo de gastos no Contrato de Manutenção**
 - **Análise de Custos subestimados x discrepâncias**
 - **Gestão e controle do Plano de Redução de Custos**
 - **Aprovação da modalidade de contrato SBH**



INÍCIO DA REESTRUTURAÇÃO DA SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DO NOTAER



- **Qualidade do Serviço prestado pela Seção de Manutenção das aeronaves**
 - **Modificação estrutural do Contrato de Manutenção de célula AS50 x necessidades do NOTAER**
 - **Processo contínuo de requalificação**
 - **Gerenciamento Gestão da Saúde - Teste de Atenção**
 - **SME – Serviços Médicos Especializados**
 - **Vale S.A**



6º ENAVSEG

Encontro Nacional de Aviação de Segurança Pública

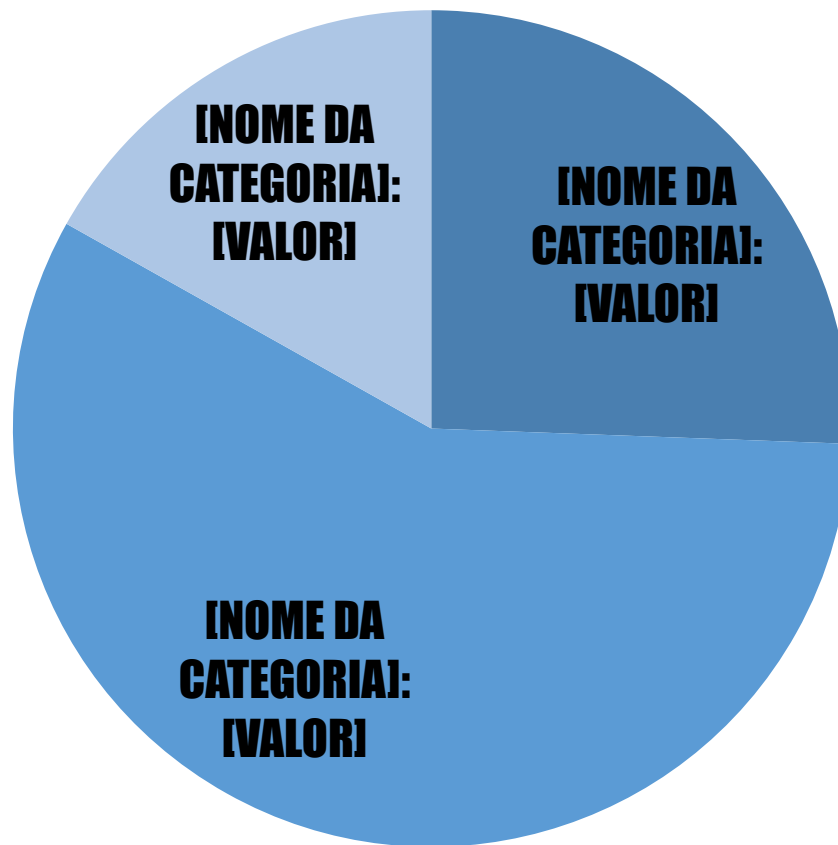
VÍDEO EXAME COMPUTADORIZADO



RESULTADOS OBTIDOS



Tabela de indisponibilidade das aeronaves Jan / Dez 2016 - DIAS



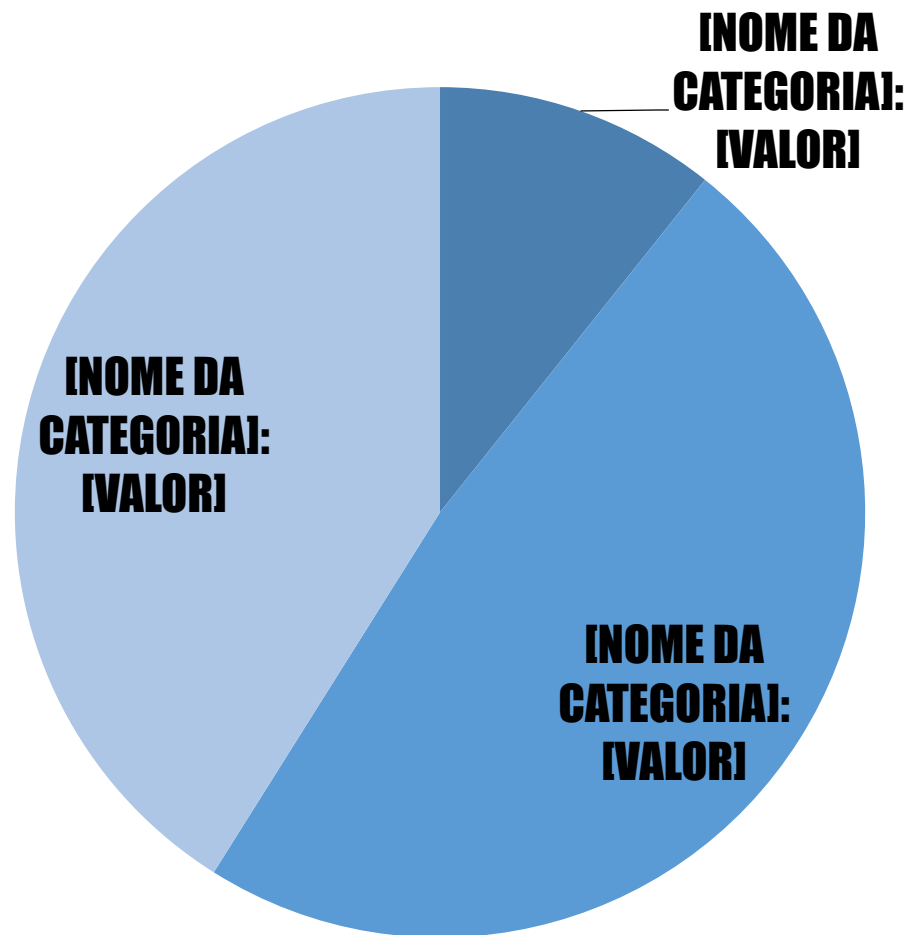
*Sendo que: PP-EMH e PR-ESE
600 horas Helibrás/MG.



RESULTADOS OBTIDOS



Tabela de indisponibilidade das aeronaves Jan / Ago 2017 - DIAS



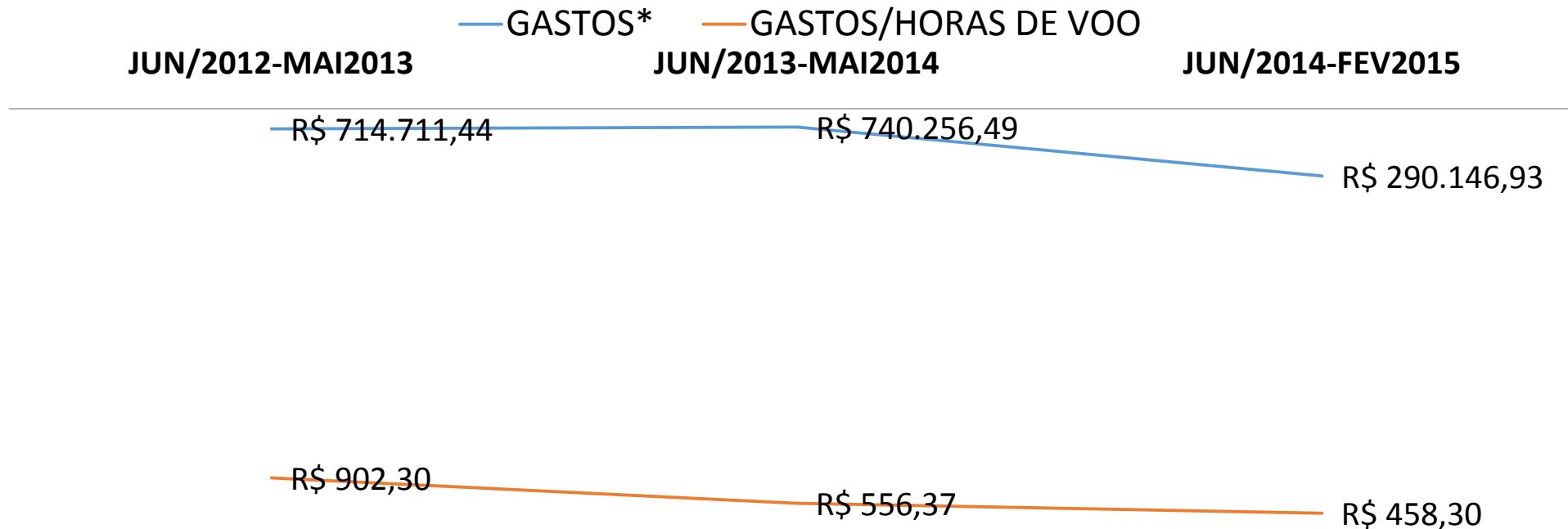
*Sendo que: PP-EMH – 72M
PP-MES – 600h (Helibrás/MG).



RESULTADOS OBTIDOS



Tabela de Demonstrativo de Redução de custos



***GASTOS:** Gastos referentes as inspeções menores que 150 horas, as quais após a estruturação da Seção de Manutenção, passaram a ser feitas por Mecânico do NOTAer, devidamente cadastrado junto a ANAC, a partir de julho de 2013.



RESULTADOS OBTIDOS



- **Gestão eficiente do empenho orçamentário**
- **Inexistência de gastos com substituições não programadas – GMP**
- **Ampliação da disponibilidade orçamentária no Contrato de Célula**
- **Investimento contínuo em requalificação**
- **Gerenciamento de políticas de gestão da saúde**

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



RESULTADOS OBTIDOS



- **Ampliação do suporte técnico – Célula e GMP**
- **Ampliação da disponibilidade operacional**
- **Redução de custos**
- **Aprovação Auditoria HELIBRÁS**
- **Aprovação Auditoria ANAC → “nenhuma não conformidade”**

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



PERSPECTIVAS FUTURAS NO ÂMBITO DA GESTÃO DE MNT



PERSPECTIVAS



- **Visão inovadora da RBAC 90 no tocante ao sistema de manutenção das OASP**
 - **Formato misto de estruturação da SMNT x credenciamento de mecânicos**
 - **Autorização (homologação) de acordo com a complexidade do procedimento e capacidade demonstrada pela OASP de resolução**

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



PERSPECTIVAS



- **Comissão para estudo de medidas de fomento ao desenvolvimento de centros de formação para mecânicos**
- **Redução no tempo de formação do mecânico da OASP**
- **Padronização do processo de credenciamento de mecânicos de OASP**

NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



NOTAER

OPERAÇÕES AÉREAS



OBRIGADO!

